

Дорогой читатель!

Вот ты и прошёл вместе со мной эти увлекательнейшие, интереснейшие и незабываемые 18 модулей.

Я искренне надеюсь — нет, я даже уверен! — ты узнал много нового и наверняка почерпнул несколько неожиданных подсказок для себя о том, как развивать свой бизнес, вести переговоры, нанимать сотрудников или заниматься рекламой. Даже для своего личностного роста — ведь это один из важнейших факторов в нашей ежедневной работе. Развивая себя, ты развиваешь и свой бизнес, а развивая свой бизнес, ты не можешь не развивать себя. Я это точно знаю!

Я совершенно уверен в том, что когда-нибудь мы с тобой встретимся. Но, вероятнее всего, мы можем встретиться с тобой в Школе управления СКОЛКОВО. Ведь, заканчивая одну программу, ты точно будешь выбирать для себя новую. Как и я.

Эта учёба увлекает и затягивает, а личностный и профессиональный рост всем нам необходим всегда. И СКОЛКОВО — то место, которое всегда может предложить нам нечто ещё неизведанное, но крайне необходимое. Ведь Школа управления СКОЛКОВО — это магнит для самых амбициозных, талантливых, ищущих предпринимателей нашей страны.

Я уже тридцать лет занимаюсь рекламой и коммуникациями. За моими плечами множество успешных проектов, среди которых особняком стоит закрытая сделка по продаже рекламного агентства международной японской группе Dentsu.

Профессионально консультирую компании на предмет их маркетинга и помогаю им развивать данное направление. Формат нашего сотрудничества может быть любым — от единичных консультаций до членства в Совете директоров.

На основе иллюстраций к сколковским лекциям я создал свою NFT-коллекцию — это совершенно новый, ультрасовременный формат коммуникаций между компаниями и их клиентами. В этой книге ты увидел лишь её часть, а всю целиком можно посмотреть — и что-то из коллекции даже приобрести — на моём сайте [www.blots.life](http://www.blots.life). Если тебе понравилось, как реализована идея, обращайся. Мы с моей командой поможем и тебе создать и реализовать твой уникальный NFT проект, который откроет территорию новых смыслов для коммуникации с твоим любимым клиентом. Добро пожаловать на [www.blots.life](http://www.blots.life), в мир невзаимозаменяемых токенов!

Сейчас я хочу сказать тебе большое спасибо. Просто за то, что тебе было интересно читать и погружаться в мою реальность — бизнеса и искусства. Это то, что делает меня мной — картины и картинки, которые я рисую постоянно, и бизнес, которым я занимаюсь уже 30 лет.

Со мной всегда можно связаться по электронной почте [1@blots.life](mailto:1@blots.life) и я обязательно отвечу.

Удачи тебе, дорогой читатель! Мы обязательно встретимся!

P. S. Уже есть договорённости о выпуске книги на арабском, иврите и армянском языках. Я открыт к сотрудничеству и буду рад выпустить свою книгу на всех основных языках мира. Пишите мне!

Твой Юрий Уляшев

ОТ АВТОРА 5

ПРИВЕТСТВИЯ 8



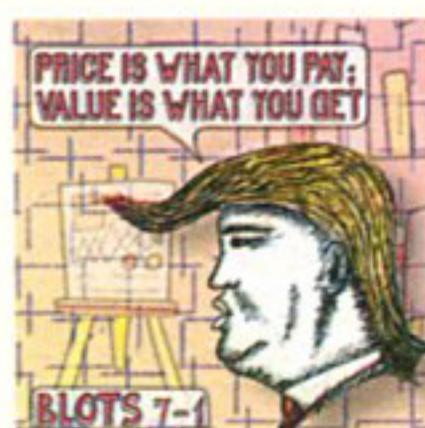
Модуль 1.  
ОБЩИЙ МЕНЕДЖМЕНТ  
19



Модуль 3.  
ЛИДЕРСТВО  
71



Модуль 5.  
ФИНАНСОВЫЙ  
И УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ  
АНАЛИЗ  
103

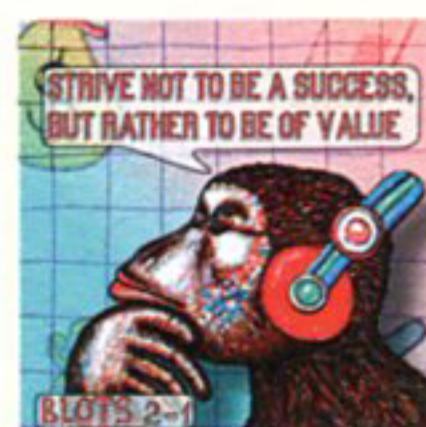


Модуль 7.  
МАКРОЭКОНОМИКА  
129

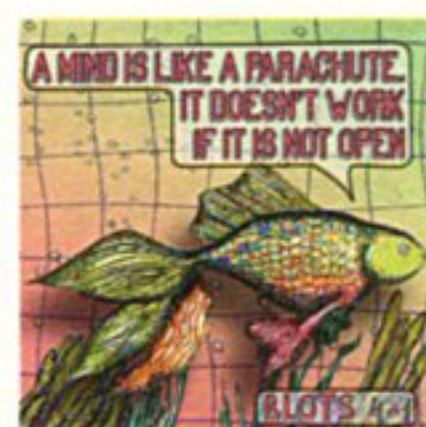


Модуль 9.  
УПРАВЛЕНИЕ  
ПЕРСОНАЛОМ  
159

Модуль 2.  
СТРАТЕГИЧЕСКИЙ  
МЕНЕДЖМЕНТ  
43



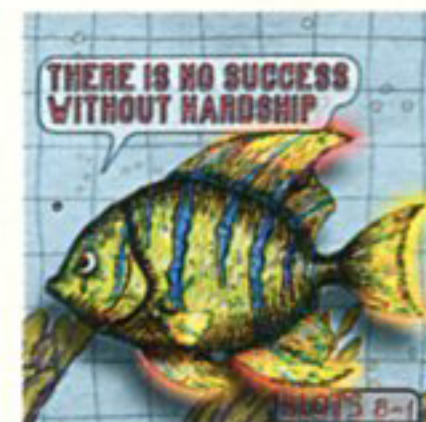
Модуль 4.  
СТРАТЕГИЧЕСКИЙ  
МАРКЕТИНГ  
87



Модуль 6.  
КОРПОРАТИВНЫЕ  
ФИНАНСЫ  
111



Модуль 8.  
УПРАВЛЕНИЕ  
ПРОЕКТАМИ  
143

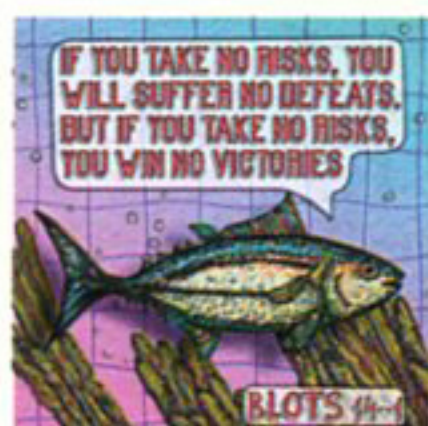




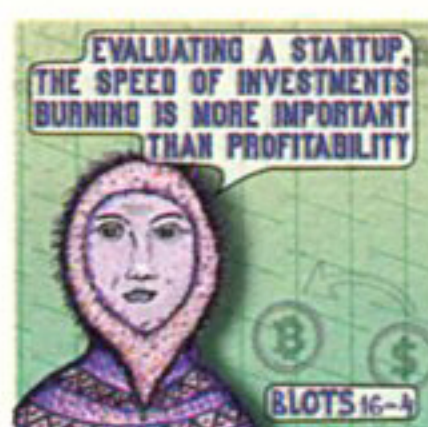
МОДУЛЬ 10.  
СТРАТЕГИИ  
ПЕРЕГОВОРОВ  
**175**



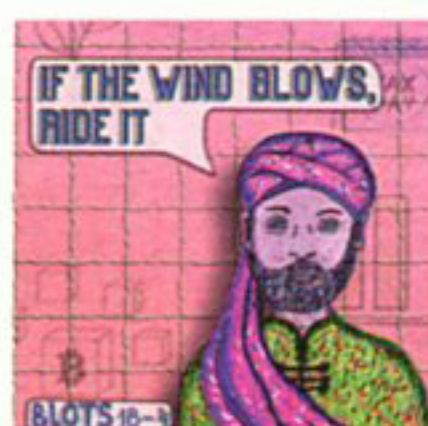
МОДУЛЬ 12.  
ЛИДЕРСТВО.  
ПРАКТИКУМ  
**207**



МОДУЛЬ 14.  
ПРИНЯТИЕ  
РЕШЕНИЙ  
**227**



МОДУЛЬ 16.  
ВЕНЧУРНЫЙ  
КАПИТАЛ  
**259**



МОДУЛЬ 18.  
ВЫЕЗДНОЙ  
МОДУЛЬ:  
ОАЭ  
**273**

МОДУЛЬ 11.  
ВЫЕЗДНОЙ  
МОДУЛЬ:  
КИТАЙ  
**187**



МОДУЛЬ 13.  
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО  
**215**



МОДУЛЬ 15.  
ОПЕРАЦИОННЫЙ  
МЕНЕДЖМЕНТ  
**247**



МОДУЛЬ 17.  
ИНТЕГРАЦИОННЫЙ  
**267**



ФОТОАЛЬБОМ 287  
МОЯ ТЕТРАДЬ 319  
ПОСЛЕСЛОВИЕ 333

УДК 658.5.011  
ББК 60.84  
У51

Уляшев, Ю.  
У51 ЕМВА. СКОЛКОВО. ФУНДАМЕНТ / Ю. Уляшев. — Москва, 2022. — 336 с. : ил.  
ISBN 978-5-6048662-0-7  
Для широкого круга читателей.

© Юрий Уляшев, текст, иллюстрации, 2018–2022  
© Евгений Колесников, дизайн, 2022



Популярное издание  
Для широкого круга читателей

Юрий Уляшев  
ЕМВА. СКОЛКОВО. ФУНДАМЕНТ

Издатель — ИП Уляшева В. И.

Автор благодарит издательскую студию Words & Letters  
за создание книги и её подготовку к печати

Руководитель проекта — Е. Яковлева  
Редактор — Профессор практики Школы управления СКОЛКОВО П. Биленко  
Литературные редакторы — Е. Яковлева, Е. Нестеренко  
Дизайн-макет — Е. Колесников  
Корректор — А. Оганян  
Ассистенты проекта: Т. Суржко, Е. Перепелина, Е. Рыженков

Общероссийский классификатор продукции ОК-034-2014 (КПЕС 2008);  
58.11.1 — книги, брошюры печатные. Книжная продукция — ТР ТС 007/2011

Подписано в печать 28.07.2022. Формат 70×90/16.

Дата изготовления: август, 2022

Печать офсетная. Бумага Ханноарт. Гарнитура Segoe Print  
Усл. печ. л. 16,38. Тираж 7 000 экз. Заказ № 3956/22

Произведено в Российской Федерации

Отпечатано в соответствии с предоставленными  
материалами в ООО «ИПК Парето-Принт»,  
170546, Тверская область, Промышленная зона  
Боровлёво-1, комплекс № 3А, [www.pareto-print.ru](http://www.pareto-print.ru)



@THEBLOTS



По вопросам приобретения издания —  
Екатерина Перепелина, [vulyascheva@yandex.ru](mailto:vulyascheva@yandex.ru)  
Сайт: [blots.life](http://blots.life) • Telegram-канал: <https://t.me/theblots>

