

# Оглавление

<b>Введение. О сути дела кратко.....</b>	<b>8</b>
1. Третья природа? .....	8
2. Основная проблема .....	9
3. Всеединство организаций.....	12
4. Основное понятие: между хаосом и Порядком .....	13
<b>Часть I. СИНЕРГИЯ.....</b>	<b>19</b>
<b>Глава 1. От синергиков до энтропиков .....</b>	<b>20</b>
1. Драма трех потенциалов.....	21
2. Азарт прогресса.....	25
3. Мир очень треуголен. Не замечали?.....	26
4. О границах системного подхода .....	29
<b>Глава 2. Синергичный социум .....</b>	<b>42</b>
1. Все начинается с целей.....	42
2. Ценностное голодание .....	48
3. Базовая ценность.....	54
4. Где синергики? .....	56
5. Синергичные решения .....	58
6. Синергичные меньшинства.....	62
<b>Глава 3. Синергичная организация .....</b>	<b>66</b>
1. Успех бизнеса и качество организации .....	66
2. На разнице потенциалов.....	68
3. Единство синергиков .....	73
4. Методы-синергики .....	75
5. Недопонятый синергик.....	81
6. Динамика структур .....	85
7. Со-вещание .....	89
8. Синергичное настроение.....	93

<b>Часть II. ПАТОЛОГИИ .....</b>	<b>99</b>
<b>Глава 4. Патологии лидерства .....</b>	<b>100</b>
1. «Увы» — это увядшее «ура» .....	100
2. Порядок и лидерство .....	101
3. Уже шесть патологий .....	103
<b>Глава 5. Патологии организаций.....</b>	<b>115</b>
1. Есть ли норма в организации? .....	115
2. Патологии в строении организаций.....	119
3. Патологии в организационных отношениях.....	122
4. Патологии в управленческих решениях.....	124
5. Патологии управленческих команд .....	129
6. Пощадите миссию!.....	131
<b>Глава 6. Патологии инноваций.....</b>	<b>134</b>
1. Инновационное мотовство .....	134
2. Борьба с нововведениями .....	138
3. Имитационные действия .....	141
4. Трудности перехода.....	144
5. Признаки стагнации.....	146
<b>Глава 7. Патология законности (легизм) .....</b>	<b>149</b>
1. Легальность и легитимность .....	149
2. Легальность и Правомерность .....	151
3. Дезорганизация законности .....	153
<b>Часть III ПОРЧА .....</b>	<b>157</b>
<b>Глава 8. Репрессивное управление.....</b>	<b>158</b>
1. Изобретение страха.....	158
2. Поощрение негативами .....	160
3. Случаи из клиники.....	163
<b>Глава 9. Бедный этос.....</b>	<b>165</b>
1. Не о той бедности речь... ..	165
2. Этос — грунт. Глубже только гены.....	170
3. Обогащение этоса .....	174
4. Право важнее власти. Этос важнее права .....	176
5. Формировать альтер-этосы.....	180

6. Долги человека.....	183
7. Кластеры нового этоса.....	185
<b>Глава 10. Повреждение речи.....</b>	<b>189</b>
1. Откуда?.....	189
2. Что их туда тянет?.....	191
3. Сколько оправданий.....	192
4. В контркультуру!.....	195
<b>Глава 11. Профанный разум.....</b>	<b>197</b>
1. Тонкоструктурная дезорганизация.....	197
2. Эмоциональный усилитель.....	201
3. Этический ограничитель.....	205
<b>Часть IV ИДЕАЛИЗМ.....</b>	<b>209</b>
<b>Глава 12. Идеал как таковой.....</b>	<b>210</b>
<b>Глава 13. Идеал доктринальный.....</b>	<b>214</b>
1. Методология воображения.....	215
2. Vision из тех лет.....	217
3. Парижская коммуна в российских снегах.....	219
<b>Глава 14. Идеал моральный.....</b>	<b>221</b>
1. От азарта к умеренности.....	221
2. Алармизм.....	223
3. коллектив человечества.....	224
4. Через внутренние границы.....	227
5. Постыдный эгоизм богатых.....	228
6. Альтернативы.....	230
7. Ученая проповедь?.....	235
<b>Глава 15. Идеал энтропийный.....</b>	<b>237</b>
1. Призыв и решение.....	238
2. Управление и проповедь.....	240
3. Объект Российской Федерации.....	241
4. Третья позиция?.....	242
<b>Глава 16. Идеал синкретичный.....</b>	<b>245</b>
1. 10–80–10.....	246
2. Центр — это где?.....	247

3.	От полемики к диалогу .....	248
4.	А наша исключительность?.....	249
<b>Часть V</b>	<b>НЕУПРАВЛЯЕМОСТЬ .....</b>	<b>253</b>
<b>Глава 17.</b>	<b>Проклятие нереализуемости.....</b>	<b>254</b>
1.	Суть понятия.....	254
2.	Решения и результаты .....	257
<b>Глава 18.</b>	<b>Границы управляемости (опыт измерений) .....</b>	<b>260</b>
1.	Надежность информации .....	261
2.	Трудности исполнения .....	262
3.	Участие в решениях .....	263
4.	Показатели качества решений.....	265
5.	Типология решений .....	265
6.	Методика измерения управляемости.....	269
7.	Осуществляемость решений .....	271
8.	Резервы управляемости .....	278
9.	Стиль управления.....	279
<b>Глава 19.</b>	<b>Саморазрушающиеся процессы .....</b>	<b>294</b>
1.	Отрицание себя .....	294
2.	Саморазрушение МВА.....	296
3.	Синергичный вызов .....	298
<b>Глава 20.</b>	<b>Управленческий эксперимент.....</b>	<b>301</b>
1.	Понятие эксперимента.....	302
2.	Типы экспериментов .....	303
3.	Функция и разновидности.....	307
4.	Проблемы методики.....	308
5.	Сценарий — мысленный эксперимент.....	312
<b>Часть VI</b>	<b>КАТАСТРОФИКА.....</b>	<b>319</b>
<b>Глава 21.</b>	<b>Потрясение природой.....</b>	<b>320</b>
1.	Предчувствия и образы.....	320
2.	Поиск понятия, опыт типологии.....	323
3.	Экзистенциальный риск .....	328
4.	Парадоксы помощи .....	331
5.	Стрессовые решения.....	334